

Raadsvoorstel

Agendanummer:

Datum raadsvergadering:

Registratienummer:

Onderwerp: Nota risicomanagement en weerstandsvermogen

Gevraagde	Te besluiten om:
Beslissing:	1. De Nota risicomanagement en weerstandsvermogen vast te stellen

Aan de gemeenteraad
van
Krimpen aan den IJssel

Krimpen aan den IJssel,

Inleiding

Risico's zijn overal en altijd aanwezig. Soms zijn we ons ervan bewust en vaak ook niet. Als lokale overheid zijn wij het aan de burgers verplicht om risico's die de gemeente kunnen treffen zo goed mogelijk in beeld te brengen en voor zover mogelijk te beperken. Uiteraard kan het gaan om vele soorten risico's van diverse omvang en met verschillende impact. In de aanpak die volgt op de nu voorliggende nota richten wij ons vooral op risico's met een financiële impact.

Meerdere malen is in diverse planning en controldocumenten het nut van risicomanagement onder de aandacht gebracht. In de financiële verordening is opgenomen dat de gemeente een nota opstelt. De Nota risicomanagement en weerstandsvermogen bevat beleidskaders om invulling te kunnen geven aan risicomanagement.

Korte inhoud

De nota gaat in op de redenen voor het opstellen van beleid, die hierna ook in de argumenten wordt genoemd. Het huidige risicobeleid beperkt zich voornamelijk tot de paragraaf weerstandsvermogen in de begroting en de rekening. Op diverse terreinen worden echter wel maatregelen ingezet om risico's te beperken, zoals interne controle, procesbeschrijvingen, arbo-beleid en verzekeringen. De afgelopen maanden is in het bijzonder aandacht besteed aan de risico's bij grondexploitaties.

De overgang van het huidige risicobeleid naar risicomanagement betekent een integrale aanpak, waarbij op alle (beleids)terreinen systematisch risico's worden benoemd. Daarna worden de benoemde risico's gekwantificeerd, in termen van omvang en kans. Een belangrijke stap is het definiëren van mogelijke beheersmaatregelen per risico, waarmee de totale omvang en kans van de risico's kunnen worden beperkt.

Tenslotte worden de overblijvende risico's afgedekt via de weerstandscapaciteit. In de nota wordt daarom aandacht besteed aan de samenstelling van de weerstandscapaciteit en de

gewenste ratio van het weerstandsvermogen (verhouding tussen beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit).

In de paragraaf weerstandsvermogen wordt voortaan aan uw raad gerapporteerd op basis van de kaders uit de nota. De paragraaf in de begroting 2013 is daar al grotendeels op ingericht.

Beoogd effect

Beleidskaders vaststellen om te komen tot de invoering van risicomanagement

Argumenten

1. Externe factoren dwingen ons tot beheersing van de risico's

Door de toenemende complexiteit van de samenleving, voortdurende wijzigingen van wet- en regelgeving, complexe en omvangrijke projecten en economische onzekerheden worden gemeenten gedwongen risico's onder ogen te zien en maatregelen te treffen. Daar komt bij dat de samenleving het niet (langer) accepteert als de overheid door onverwachte gebeurtenissen in de problemen komt. Er wordt van de overheid verwacht dat zij op alles is voorbereid, dan wel maatregelen heeft getroffen om escalatie te voorkomen.

2. Gezonde bedrijfsvoering kan niet zonder risicomanagement.

De bedrijfsvoering van de gemeente wordt steeds professioneler. Tot de integrale managementtaken behoort ook risicomanagement.

3. Afstemmen omvang reservepositie

Door de risico's te kwantificeren en waar mogelijk te verkleinen door het nemen van maatregelen kan worden bepaald wat de omvang van de weerstandscapaciteit dient te zijn. Dit kan leiden tot een voorstel om extra middelen te reserveren voor het afdekken van de risico's. Het is echter ook mogelijk dat juist reservemiddelen kunnen vrijvallen. Op deze wijze wordt niet onnodig beslag gelegd op middelen die voor het verwezenlijken van beleidsdoelstellingen kunnen worden ingezet.

Uitvoering

De studiegroep Planning en Control heeft aangedrongen op het tot stand komen van deze nota. Vanwege het intensieve begrotingsproces heeft echter geen tijdige afstemming over de nu voorliggende teksten kunnen plaatsvinden. Bij het vervoltraject wordt de studiegroep opnieuw betrokken.

Na vaststelling van de nota risicomanagement en weerstandsvermogen start de opzet en implementatie van risicomanagement. Wij verwachten dat project tijdig af te afronden om de resultaten te kunnen betrekken bij de kaderstelling in het voorjaar van 2013.

Bijlagen

Nota risicomanagement en weerstandsvermogen

In de vergadering van de besluitvoorbereidende commissie van is dit voorstel aan de orde geweest.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Krimpen aan den IJssel,

Mr. A. Boele
secretaris

L.M. Huizer
burgemeester

Ontwerp-besluit

De raad van de gemeente Krimpen aan den IJssel;

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d

besluit:

1. De Nota risicomangementement en weerstandsvermogen vast te stellen

Aldus besloten door de raad van de gemeente Krimpen aan den IJssel in zijn openbare vergadering van
De griffier,

De voorzitter,